



Crecimiento para el bien común

---



Este documento presenta una recopilación de la experiencia de la Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES), a través de un recorrido profesional, técnico, investigativo y de aplicación definida durante sus 38 años de existencia, contribuyendo en los ámbitos: social, político, democrático, legal e institucional, económico y productivo en El Salvador.

Ha sido elaborado con el propósito de dar a conocer el camino recorrido durante casi cuatro décadas, además de las capacidades de generar cambios en el progreso de un país en su ruta al desarrollo. Desde su creación, FUSADES ha trascendido en el tiempo como uno de los mejores tanques de pensamiento e impulsores de acciones innovadoras en el desarrollo social y económico del país.

Interviene a través de dos ramas, las cuales explican y exponen sus logros a lo largo del presente documento: Centro de Pensamiento y Centro de Desarrollo.



## Contenidos

---

- A. Misión, visión, principios doctrinarios
- B. Nuestra misión como Centro de Pensamiento y Desarrollo: **Mejorar la calidad de vida de todos los salvadoreños**
- C. Programas del Centro de Pensamiento
  1. Departamento de Estudios Sociales (DES)
  2. Departamento de Estudios Políticos (DEP)
  3. Departamento de Estudios Legales (DEL)
  4. Departamento de Estudios Económicos (DEC)
  5. Centro de Investigación y Estadística (CIE)
  6. CREO
- D. Programas del Centro de Desarrollo
  1. Programa de Fortalecimiento y Acción Social (FORTAS)
  2. Programa de Innovación Tecnológica (PROINNOVA)
  3. Laboratorio de FUSADES (LAB)



## A Misión, visión, principios doctrinarios

### MISIÓN

Queremos que El Salvador sea una nación donde exista una sociedad más humana, solidaria, próspera, sostenible, integrada al mundo y con oportunidades para todos, que permita realizar los sueños y el potencial de las personas, donde se respete el Estado de derecho y la institucionalidad democrática.

### VISIÓN

Ser un centro de pensamiento e investigación de alta credibilidad, que promueva el progreso económico y social de los salvadoreños, mediante el desarrollo sostenible, bajo un sistema democrático y de libertades individuales, incentivando el diálogo como mecanismo de búsqueda de acuerdos de paz.

## PRINCIPIOS DOCTRINARIOS

- La persona humana es el principio y fin de los esfuerzos de toda sociedad
- La justicia como garante del funcionamiento social
- La búsqueda permanente del bien común
- La propiedad privada, derecho inalienable del hombre
- El Estado debe velar por la seguridad y la vida de todos los miembros de la sociedad



## **B** Nuestra misión como Centro de Pensamiento y Desarrollo:

### Mejorar la calidad de vida de todos los salvadoreños

FUSADES es una organización de desarrollo independiente, apolítica partidaria y sin fines de lucro, fundada en 1983 por empresarios y profesionales, para servir como un centro de pensamiento y de reflexión para mejorar las condiciones sociales y económicas en El Salvador. Desde entonces, se dedica a "la búsqueda permanente del bien común", realizando investigaciones orientadas a políticas públicas en las áreas de desarrollo económico, estudios sociales institucionales y políticos, y al mismo tiempo promoviendo acciones con el objetivo fundamental de incrementar el bienestar económico, social, intelectual y físico de la población salvadoreña, así como su seguridad, en el marco de un sistema de libertad económica e individual.

FUSADES ha participado en proyectos e investigaciones con organismos nacionales e internacionales y goza de prestigio nacional e internacional; ha logrado posicionarse como un referente en propuestas de políticas públicas, gracias a la rigurosidad y objetividad de sus estudios, los que se desarrollan bajo un enfoque multidisciplinario.



La experiencia de FUSADES la constituye una larga trayectoria en investigación, gestión y ejecución de proyectos con entidades internacionales, agencias de cooperación y gobiernos amigos, como el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Centroamericano de Integración Económica, Unión Europea, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, Sociedad Alemana de Cooperación Internacional, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Agencia de Cooperación Internacional del Japón, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, International Development Research Centre, algunas de las principales universidades de los Estados Unidos y Europa, entre otros. Asimismo, está acreditada en la Organización de Naciones Unidas y pertenece al Consejo Permanente de la Organización de Estados Americanos, como organización de la sociedad civil. FUSADES formó parte de "Think Tank Initiative" que impulsó el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC).

## **B** Nuestra misión como Centro de Pensamiento y Desarrollo:

### Mejorar la calidad de vida de todos los salvadoreños

De acuerdo con el Think Tank Index 2020, FUSADES fue reconocida en ese mismo año, como el centro de pensamiento número uno en El Salvador y número 12 en Centroamérica y Suramérica. Asimismo, se le reconoce el esfuerzo en cuatro categorías mundiales, donde obtuvo las siguientes posiciones: 58 en mejor uso de medios impresos y digitales, 28 en transparencia y buen gobierno, 32 en impacto significativo en política pública y 59 en mayor influencia en política social: además de un reconocimiento por su política y respuesta institucional a la pandemia de COVID-19. La formulación de políticas públicas es importante, pero su aplicación e implementación es el objetivo final; para lograrlo, FUSADES cuenta con un Centro de Pensamiento y un Centro de Desarrollo.

El Centro de Pensamiento se dedica a realizar investigaciones, análisis, auditoría social y establecimiento de redes en las áreas económica, social, legal, institucional y política.

Está integrado por cuatro departamentos de estudios: Económicos, Sociales, Legales y Políticos y por el Centro de Investigación y Estadísticas. Juntos, proporcionan a las investigaciones una sólida base académica, una diversidad de

Según el Think Tank Index 2020, FUSADES obtuvo los siguientes reconocimientos:



\*Además de un reconocimiento por su política y respuesta institucional a la pandemia de COVID-19.

## **B** Nuestra misión como Centro de Pensamiento y Desarrollo:

### Mejorar la calidad de vida de todos los salvadoreños

conocimientos y experiencias, y un profundo conocimiento de la realidad salvadoreña y de la región.

El Centro de Desarrollo promueve la implementación en campo de algunas de las políticas públicas más relevantes investigadas por el Centro de Pensamiento.

Merece destacada mención, un programa permanente de apoyo a jóvenes, que se dedica a formar, motivar e informar a la juventud, en principios democráticos y de libertades individuales.

Juntos, el Centro de Pensamiento y el Centro de Desarrollo, tienen experiencia y liderazgo en buscar y promover el desarrollo sostenible. Una muestra de estas áreas son las siguientes:

- Análisis de la situación económica, política, social, legal e institucional
- Competitividad y clima de inversión
- Crecimiento y empleo (mercado de trabajo)
- Innovación y emprendimiento



- Pobreza y desigualdad
- Migración y desarrollo local
- Educación
- Sostenibilidad ambiental
- Salud y nutrición
- Sistema político
- Respeto por el Estado de derecho y fortalecimiento de las instituciones democráticas
- Gobernabilidad, transparencia y rendición de cuentas
- Empoderamiento de la mujer
- Seguridad ciudadana
- Generación de información primaria con capacidad instalada propia para llevar a cabo encuestas de diverso tipo, así como investigación cualitativa

A continuación, se presenta el objetivo, la experiencia y recurso humano especializado en cada uno de los departamentos y programas de FUSADES.

## C. Programas del Centro de Pensamiento



### Departamento de Estudios Sociales (DES)

#### Objetivos:

Generar conocimiento y recomendaciones de política pública, promover el diálogo y debate calificado, e incidir a través de acciones de contraloría social desde la sociedad civil que contribuyan a la implementación eficaz de políticas públicas. Específicamente:

- Evaluar el ciclo de la política social y contribuir a fortalecer la cohesión social y el diálogo efectivo.
- Apoyar esfuerzos para mejorar el acceso y la calidad de la educación desde la primera infancia.
- Identificar estrategias de desarrollo territorial que busquen reducir la migración y prevenir la violencia.
- Proponer soluciones para mejorar el acceso y calidad de los servicios sociales y reducir la pobreza.
- Impulsar la digitalización como un medio para mejorar la calidad de vida y la igualdad de oportunidades.

#### Áreas de experiencia:

- Educación
- Pobreza
- Migración
- Desarrollo territorial
- Prevención de violencia
- Población vulnerable: juventud, migrantes y primera infancia



---

02



## Departamento de Estudios Políticos (DEP)

### Objetivos:

- Aportar al desarrollo del sistema político y al fortalecimiento de la democracia a través de actividades que fomenten e incentiven la participación ciudadana.
- Contribuir a la construcción de una sólida cultura política y a elevar el nivel del debate político que se genera en cada aniversario de gobierno, alrededor de los principales aciertos y desaciertos de la administración de turno.

### Áreas de experiencia:

- Educación cívica y promoción de cultura política
- Auditoría del poder público
- Análisis del sistema político: sistema de partidos, sistema electoral y relaciones Ejecutivo-Legislativo
- Promoción del diálogo social y de diálogo político
- Seguridad pública

---

03



## Departamento de Estudios Legales (DEL)

### Objetivos:

- Promover la vigencia del Estado de derecho y la seguridad jurídica, así como incidir en el fortalecimiento de la institucionalidad democrática.
- Fomentar la cultura de legalidad, que conduzca a una sociedad de instituciones y de leyes.

Estos grandes temas engloban otras áreas como:

- Acceso a la información
- Análisis jurisprudencial
- Asocios Público Privados
- Compras públicas
- Datos personales
- Desburocratización
- Digitalización
- Elecciones de segundo grado
- Función pública
- Justicia
- Libertad de expresión
- Lucha contra la corrupción
- Modernización del Estado
- Probidad pública
- Procesos constitucionales
- Seguridad ciudadana

Áreas de experiencia:

- Estado de derecho
- Transparencia
- Clima de negocios

---

04



## Departamento de Estudios Económicos (DEC)

### Objetivos:

- Proporcionar información veraz y oportuna continuamente, sobre las políticas económicas actuales y propuestas de la coyuntura, en particular las ideas que las sustentan, y que sea utilizada por tomadores de decisión y generadores de opinión (contraloría social).
- Incidir en la opinión pública sobre el riesgo que implica la crisis fiscal y generar propuestas innovadoras de salida de la crisis (finanzas públicas para el desarrollo).
- Impulsar la creación de empleos en El Salvador proporcionando una visión referente del mercado laboral que se necesita para enfrentar los cambios que vienen (crecimiento inclusivo).

### Áreas de experiencia:

- Competitividad
- Mercado laboral e informalidad
- Acceso de las mujeres y juventud al mercado laboral
- Digitalización
- Desarrollo de infraestructura y Asocios Público Privados (APP)
- Índice de desarrollo territorial
- Eficiencia y efectividad del sistema tributario
- Eficiencia y efectividad del gasto público
- Política fiscal y su impacto en la desigualdad y la pobreza
- Sostenibilidad de la deuda pública
- Análisis del proceso presupuestario
- Política macroeconómica
- Política financiera
- Reforma de pensiones

---

05



## Centro de Investigación y Estadística (CIE)

### Objetivo:

Potenciar la capacidad para generar información y conocimiento, en temas económicos, sociales e institucionales para contribuir a la credibilidad y generación de recursos para FUSADES.

### Áreas de experiencia:

- Investigaciones de campo de todo tipo: incluyendo a individuos, hogares y empresas, en áreas urbanas y rurales, con muestras y equipos de trabajo de gran tamaño, siguiendo protocolos rigurosos, así como en áreas y entornos conflictivos, y realizando encuestas sobre temas sensibles, como victimización en proyectos nacionales y regionales
- Proyectos de investigación con instituciones y organizaciones nacionales, internacionales y multinacionales, y goza de prestigio nacional e internacional. Ha realizado muchos estudios de tipo cuantitativo, cualitativo y de métodos mixtos, en el ámbito regional y nacional, urbano y rural, incluyendo evaluaciones de impacto de programas sociales



## CREO

### Objetivo:

Desarrollar el liderazgo de jóvenes de 14 a 35 años, fortaleciendo sus principios democráticos, republicanos y liberales en pro del desarrollo de El Salvador por medio de motivación, información y formación en:

- La libertad y la responsabilidad individual
- La importancia de la tolerancia
- La propiedad privada y una legislación que lo ampare
- Un Estado de derecho y una Constitución que lo defienda
- Mercado abierto a la competencia y sin controles de precio
- Una sociedad formada por ciudadanos y no súbditos
- Una democracia representativa
- Un gobierno pequeño y eficiente

### Áreas de experiencia:

- Empoderamiento de jóvenes
- Participación ciudadana
- Contraloría social
- Educación cívica
- Educación electoral
- Desarrollo territorial
- Emprendimiento
- Liderazgo juvenil
- Diálogo

## D. Programas del Centro de Desarrollo



### Programa de Fortalecimiento y Acción Social (FORTAS)

#### Objetivo:

Promover comunidades sostenibles, integrando esfuerzos y fortaleciendo capacidades locales, para transformar vidas, prevenir violencia, migración, construir resiliencia y cohesión social.

#### Áreas de experiencia:

- **Desarrollo local:** lograr comunidades más seguras y prósperas requiere atender sus necesidades sociales básicas y promover su desarrollo personal y sistémico, a través de estrategias multidimensionales, que integren a las personas, con las instituciones público privadas del territorio, para garantizar sostenibilidad y autosuficiencia
- **Desarrollo humano:** fortalecer las capacidades en las personas, generarles valor, autoestima y confianza, procura la sostenibilidad en los procesos locales; todo esto, favorece el crecimiento personal y promueve la cohesión social
- **Modelo de Integración de Esfuerzos (MIE):** Estrategia de intervención multidimensional, creada por FORTAS y galardonada internacionalmente, que busca generar alianzas, para construir comunidades sostenibles y gobiernos locales más efectivos y transparentes, que garanticen mejores condiciones de vida para las personas

---

02



Innovación  
Tecnológica

## Programa de Innovación Tecnológica (PROINNOVA)

Objetivo:

Impulsar la innovación y el emprendimiento para fortalecer la competitividad de El Salvador.

*Áreas de experiencia:*

- Desarrollo emprendedor: desde la idea hasta el mercado
- Asistencia a la micro, pequeña y mediana empresa (MIPYME) en áreas de innovación tecnológica, extensión técnica, gestión para la innovación, finanzas para el crecimiento
- Formación de Talento: Áreas Tecnológica, Transformación Digital, Gestión Empresarial, Innovación y Técnica
- Apoyo y desarrollo del Ecosistema de Innovación y Emprendimiento

---

03



Laboratorio de  
FUSADES

## Laboratorio (LAB)

### Objetivo:

El Laboratorio, conocido como LAB, es parte del Centro de Desarrollo, trabaja directamente con la industria de manufactura y servicios, el comercio y el público en general, brindando servicios analíticos para garantía de inocuidad y calidad en alimentos, aguas, bebidas, ambientes, suelos y materiales de uso agrícola, así como brindando asistencia técnica en los campos señalados. Está acreditado bajo ISO17025 por el Organismo Salvadoreño de Acreditación desde 1999.

### *Áreas de experiencia:*

- **Microbiología de alimentos, análisis microbiológicos con metodologías tradicionales del BAM-FDA, AOAC y EPA, así como metodologías rápidas por detección genética**
- **Fisicoquímico de alimentos, análisis fisicoquímicos en alimentos, bebidas y concentrados; brinda soporte técnico y analítico para evaluación, analítica o teórica, de etiquetas nutricionales con normativa FDA y centroamericana y evaluación de vida útil en alimentos**
- **Fisicoquímico de medio ambiente, análisis en aguas potables, de consumo y envasadas, residuales superficiales, suelos para control de nutrientes, fertilizantes, foliares, contaminantes ambientales y particulado en aire, así como soporte técnico para medición de índices como el de calidad de agua (ICAS)**



 CONTÁCTENOS

(503) 2248-5600  
fusades@fusades.org

 @fusades

 @Fusades

 @fusades\_org

 FUSADES EL SALVADOR

Edificio FUSADES, Bulevar y  
Urbanización Santa Elena,  
Antiguo Cuscatlán, La Libertad,  
El Salvador.



[www.fusades.org](http://www.fusades.org)

