



**Posición  
institucional**

## Centros de pensamiento: un momento para reflexionar sobre nuestro rol y desafíos

### ¿Qué son los centros de pensamiento?



Son instituciones que reúnen a expertos en temas económicos, políticos, sociales, tecnológicos, culturales, educativos, etc., para que analicen la realidad, diagnostiquen los problemas y propongan acciones que mejoren las condiciones en las que viven las personas.

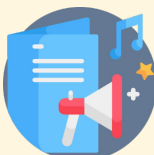
### La contribución de los centros de pensamiento para la sociedad:



**Generar conocimiento y evidencia mediante investigación**



**Monitorear y evaluar las políticas y programas gubernamentales**



**Facilitar el intercambio y debate de ideas**



**Crear conciencia sobre cuestiones importantes y explicar la realidad**



## 1. ¿Qué son los centros de pensamiento?

Los centros de pensamiento –también conocidos como tanques de pensamiento– son instituciones que reúnen a expertos e investigadores en temas económicos, políticos, sociales, tecnológicos, culturales, derechos humanos, educativos, etc., para que analicen la realidad, diagnostiquen las causas de los problemas de los que se ocupan y propongan políticas públicas que mejoren las condiciones en las que viven los ciudadanos. Se ha dicho, acertadamente, que los tanques de pensamiento **“a menudo actúan como puentes de conocimiento entre las comunidades académica y política. Ellos buscan servir al interés público como voces independientes que traducen la investigación aplicada y básica a un lenguaje y una forma que sea comprensible, confiable y accesible para los formuladores de políticas y el público en general”**<sup>1</sup>.

El 2020 *Global Go To Think Tank Index Report* señala que la base de datos global del *Think Tanks and Civil Societies Program* de la Universidad de Pensilvania tiene catalogados 11,175 centros de pensamiento<sup>2</sup>. Entre este gran número, los hay de muy diversa naturaleza; por ejemplo, en cuanto a los temas que estudian, a su nivel de independencia o a su afiliación a otras entidades.

En la actualidad, los centros de pensamiento enfrentan desafíos importantes que deben superar para continuar desempeñando su labor en contextos cambiantes y, a veces, hostiles. Existe un proceso en el que las únicas constantes son el cambio y la disrupción, por lo que se vuelve

necesario que estos sean ágiles, adaptativos e innovadores en su día a día. El Dr. James G. McGann, director de *Think Tanks and Civil Societies Program*, declaró, en el marco de una conferencia de centros de pensamiento: **“No vamos a regresar a una normalidad, porque las anomalías van a ser constantes en estos tiempos.”** En este sentido, recomienda que el trabajo de los centros de pensamiento debe hacerse con celeridad y comprensión de la complejidad, porque tener buenas ideas ya no es suficiente, sino que se debe hacer un esfuerzo para comunicar mejor<sup>3</sup>.

## 2. La contribución de los centros de pensamiento a la sociedad

Los centros de pensamiento contribuyen a la sociedad de muchas maneras, las cuales dependen de sus propósitos y líneas de acción. Algunos de los aportes que típicamente realizan son:

- Generar conocimiento y evidencia mediante el desarrollo de la investigación sobre problemas que afectan a los ciudadanos, facilitando evidencia para el diseño y la evaluación de políticas públicas, tanto a tomadores de decisiones como a ciudadanos interesados en comprender e impulsar soluciones a problemas del desarrollo que les afectan.
- Fomentar el debate público y facilitar el intercambio de ideas.
- Proporcionar espacios o foros donde las ideas se puedan desarrollar de forma libre.
- Crear conciencia sobre cuestiones importantes.

1 McGann, J. G., 2016. *The Fifth Estate: Think Tanks, Public Policy, and Governance*. 1 ed.: Brookings Institution Press 2016. Pp. 10-11.

2 McGann, J. G., “2020 Global Go To Think Tank Index Report” (2021). TTCSP Global Go To Think Tank Index Reports. [En línea] Disponible en: [https://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1019&context=think\\_tanks](https://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1019&context=think_tanks) [Consultado el 20 de octubre de 2021]

3 McGann, J. G., (2016). *Think Tank Summit: “Think Tanks & Civil Societies Program”*, The University of Pennsylvania.

- Monitorear y evaluar los efectos de las políticas y los programas gubernamentales.
- Informar y enseñar a los responsables de la formulación de políticas, al público, al sector privado y a la sociedad civil<sup>4</sup>.

El ejercicio de estas actividades para mejorar la calidad de vida, promover el bienestar común de los ciudadanos, para valorar las políticas públicas y proponer soluciones, requiere de condiciones propias de los sistemas democráticos y libres, como las libertades de asociación, expresión e información. El trabajo de los centros de pensamiento debiera, además, estar fundado sobre la idea del respeto a los diferentes puntos de vista y a la búsqueda de soluciones reales a los problemas que afectan a distintos sectores de la sociedad.

### 3. Consideraciones finales: ¡A superar los desafíos!

En el “2021 Latin America Think Tank Summit”, organizado por el *Think Tanks & Civil Societies Program* de la Universidad de Pensilvania, se expusieron algunos mensajes que aquí es oportuno destacar por su utilidad para que los centros de

<sup>4</sup> Ver por ejemplo: Center for International Private Enterprise, s.f. The Role of Think Tanks. [En línea] Disponible en: <https://www.cipe.org/reports/how-to-guide-for-economic-think-tanks/the-role-of-think-tanks/> [Consultado el 20 octubre 2021]. También: Haass, R. N., 2002. Think Tanks and U.S. Foreign Policy: A Policy-Maker's Perspective. [En línea] Disponible en: <https://2001-2009.state.gov/s/p/rem/15506.htm> Consultado el 20 de octubre de 2021].

pensamiento puedan continuar aportando a una sociedad mejor<sup>5</sup>. En primer lugar, es importante utilizar las herramientas tecnológicas del siglo XXI para mejorar el trabajo y lograr más impacto; por ejemplo, los centros de pensamiento deben comprender mejor la inteligencia artificial y cómo aplicarla a su trabajo. En segundo lugar, deben tener una mayor capacidad para exponer sus actividades y aportes, sin olvidar que el principal objetivo es “explicar” y no “predecir”. En tercer lugar, se enfatizó que los centros de pensamiento deben tener un rol “no polarizante” sino “propositivo”, para lo cual deben comunicar sus ideas estratégicamente. Finalmente, se expuso la importancia de diversificar las fuentes de financiamiento para garantizar su sostenibilidad e independencia.

Los centros de pensamiento importan, ya que uno de sus roles es informar para que la ciudadanía pueda tomar decisiones razonadas. Un pueblo informado fungirá como auditor social, es decir, que observará el trabajo de sus gobernantes y exigirá con determinación que cumplan sus obligaciones y rindan cuentas. Este rol no se limita, de hecho, a los tanques de pensamiento, sino que se extiende a todas aquellas personas que comparten ideales de justicia y libertad, y que mantienen la esperanza de transformar las sociedades para que sea posible, cada vez más, que los seres humanos puedan realizar a plenitud sus propios planes de vida.

<sup>5</sup> Think Tanks & Civil Societies Program (2021). 2021 Latin America Think Tank Summit. [En línea] Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=Dn45KkyjEC0> [Consultado el 29 de noviembre de 2021].

